Booting up sapo.pt

... for non-nerds



takeoff

Celso Martinho

1995





1995

Como apareceu?



+



+



=



1995

Aonde anda ele?

... screenshot perdido...



4 de Setembro

1995

Oct 29 1995, 8:00am
Servidor de Apontadores (sapo@ci.ua.pt) wrote:
:
: ==========
: O SAPO ja' tem 1000 apontadores!
: ==========
:

Na sequencia do "posting" colocado neste grupo, acerca da meta atingida pelo SAPO, temos vindo a ser confrontados com perguntas relativas ao que e' o SAPO e como acede^-lo, pois de facto (por lapso!) nao indicamos o seu URL...

Ca' vai o URL do SAPO, no rodape' desta mensagem...



1996





http://sapo.ua.pt/

1996

Projecto académico com projeção

Recursos da **U.A.**

Muita **carolice**

Necessidade emergente de **sair** da Universidade



1997


Clique aqui
Milhares de Acessos Garantidos
E-Mail
Informações
TOP SAPO
Novidades
Tempo
Contactos
Pesquisar
Opções
Agora já pode ver como é que vai estar o tempo no SAPO
Catálogo do SAPO
· Novidades
Novos Links, Congressos, ...
· Ensino e Investigação
Univs., Institutos, Escolas, ...
· Comunicação Social
Jornais, Rádios, Televisão, ...
· Entretenimento
Desporto, Fora de Casa, Música
· Serviços de Informação
Software, Mailing Lists, IRC, ...
· Comércio, Indústria e Serviços
Serviços, Informática, Saúde, Lojas, ...
· Páginas Pessoais
Páginas pessoais, Lista de E-Mails
· Sociedade e Cultura
Museus, Hospitais, Governo, ...
· Regional
Câmaras Mun., Turismo, Timor, ...
· Computadores e Internet
Docs, Web Design, Software, ISPs, ...
Sabia que pode anunciar um evento nesta secção?
Suporte de Publicidade - Adicionar Apontador - SAPO announce



1997

Primeiros 2 banners vendidos
(1000 contos / mês)

Startup **Navegante**

Equipa comercial em Lisboa

aeiou.pt, terravista.pt, esoterica



SOTERICA
Novas Tecnologias de Informação, S.A.

aeiou

TERRAVISTA

1998


SAPO
Adicionar Apontador : Pesquisar E-Mails : Sapo Newsletter : Top Sapo : Tempo
cidade
EM DIRECTO
desejo-lhe Boas Festas
multimédia para todos
1 de Dezembro
Patrocínio Mediabooks
Vote no local por onde acede mais à Internet?
- Casa
- Escola
- Universidade
- Emprego
- Outros
Estatísticas
Pesquisar
Opções
Publicitar no SAPO significa comunicar com mais de 700 000 cibernautas
Compre na Loja SAPO: CDs, Livros, Computadores, Jogos, mais...
Novidades
Novos Links, Concursos
Comércio, Indústria e Serviços
Serviços, Informática, Saúde, Lojas
Ensino e Investigação
Univs., Institutos, Escolas
Páginas Pessoais
Páginas Pessoais, Lista de E-Mails
Comunicação Social
Jornais, Rádios, Televisão
Sociedade e Cultura
Museus, Hospitais, Governo
Entretenimento
Desporto, Fora de Casa, Música
Regional
Câmaras Mun., Turismo, Timor
Serviços de Informação
Software, Mailing Lists, IRC
Computadores e Internet
Docs, Web Design, Software, ISPs
Loja SAPO
Desafio de Natal
Notícias
Nacional
Museu da Marinha 'guarda' armadura de D. Sebastião »
Internacional
Iraque tentou comprar tecnologia de mísseis »
Tempo
(Dia 2) Regiões do norte e centro: Geu geralmente limpo.
Sugestão
Ainda nao registou o seu endereço de E-Mail ? De que é que está a espera ?
Ultimos 3 apontadores
ADM / ADIM Associação de Defesa dos Interesses dos Motociclistas - Folha de apresentação
Mário Jorge da Silva Lima
Site da Semana - motor de pesquisa AlgarVio
Apoios
CORREIO



1998

sapo.pt adquirido pela **Texto Editora**

1º e-shopping e e-mail em Portugal

surgem muitos outros **projectos .pt**

SAPO vem para **Lisboa**



1999


3,4%
Regime Geral
netSAPO
netsapo
Notícias
13 de Novembro, 21:15
Luís Duque: «Não tem contrato assinado com o Sporting».
Texto Editora lança Bíblia em CD-ROM.
mais...
Shopping SAPO
Novo Swatch Irony Beat:
17.100$00
Almofada Cervical Média:
19.500$00
mais...
Destaques
Coleções online
Oportunidades de emprego
Viste e Biblioteca Universal.
Quer comprar ou vender o seu carro? E a casa?
Veja as novidades da
Serviços
Shopping : Netsapões : E-Mail Grátis : Notícias : Chats : Fórum : Tempo : Cartoon : Farmácias : Votações : Salas de Cinema : Top SAPO
Canais temáticos
Hoje : Estudante : Professor : Lazer : Desporto : Economia : Negócios : Tecnologia : Família : Medicina : Finanças : Mércio : Legislativas'99
E-Mail
Hoje
Pesquisar
Ajuda
netSAPO - A Internet Grátis
Novidades
Congressos, Eventos Sociais
Comércio, Indústria e Serviços
Serviços, Informática, Saúde, Lojas
Ensino e Investigação
Univs., Institutos, Escolas
Páginas Pessoais
Páginas Pessoais, Lista de E-Mails
Comunicação Social
Jornais, Rádios, Televisão
Sociedade e Cultura
Museus, Hospitais, Governo
Entretenimento
Desporto, Fora de Casa, Música
Regional
Câmaras Mun., Turismo, Timor
Serviços de Informação
Software, Mailing Lists, IRC
Computadores e Internet
Docs, Web Design, Software, ISPs
Clique aqui
BIBLIOTECA UNIVERSAL
Sugestão
118 NET
click aqui!
Ligado pela
TELEPAC

1999

1º **Portal** Português (IW ’99)

Mudança do ISP para a Telepac

PT Multimedia adquire SAPO/SL

SAPO faz acordo com o **Google**



Diz-se "netcétera"
netc7

mail.pt
Um mail para todos

2000


SAPO
Telemoveis.com
Multimedia
PESQUISAR EM
directorio
WEBMAIL do SAPO
Bolsa | Carro | Casa | Farmácias | Horóscopo | Televisão | Salas de Cinema |
Notícias
CANAIS
Desporto
Economia
Educação
Eventos
Família
Finanças
Hoje
Jogos
Jornais do Mundo
Lazer
Medicina
Mulher
Notícias
Shopping
Tecnologia
SERVIÇOS
DESTAQUES DO DIA
Canal HOJE
NOTÍCIAS
SHOPPING
DESTAQUES
Timor: Forças da INTERFET aprendem...
Portátil Toshiba: 214.681$00
Cotações On-line
Mari Alkatiri desmente ajuda de espionagem...
Mesa de computador: 26.993$00
Visite a Biblioteca Universal
Quer comprar ou vender o seu carro? E a casa?
netSAPO - A Internet Grátis
DIRECTÓRIO
Ajuda
Novidades
Congressos, Eventos Sociais
Comércio, Indústria e Serviços
Serviços, Informática, Saúde, Lojas
Ensino e Investigação
Univs., Institutos, Escolas
Páginas Pessoais
Páginas Pessoais, Lista de E.Mails
Comunicação Social
Jornais, Rádios, Televisão
Sociedade e Cultura



2000

Rede SAPO de **parceiros**

Equipa **comercial** pub. online

Portfolio de conteúdos aumentou (vortais

PTM adquire **Zip.net**

1ºs **Prémios de Publicidade** SAPO









2001


SAPO | Homepages | Mensageiro | Desporto | Música | Shopping | Notícias | Jogos | Forum | E-Mail
sapo.pt
O PORTAL DA GERAÇÃO WEB
SAPO Lusofonia
CANAL COMUNIDADES
Bilheteira · Bolsa · Casas · Leilões · SMS · Tempo · Top
Canais e Serviços
Olá Filipa
Lusomundo: TSF | DN | JN | DNM | AO
CANAIS
Acesso Grátis
Acesso Telepac
África
Antiviolência
Astrologia
Automóveis
Banco BEST
Banda Larga
Bilheteira
Brasil
Campus
Cartoon
Casas e Imóveis
Chats
Cinema
Classificados
Comunidades
Culinária
Desporto
Desportos Radicais
Diário Económico
Disney Blast
Downloads
E-Mail Gratuito
Educação
Emprego
Família
Farmácias
Favoritos
Formação online
Fórum
Genealogia
GLBT
Hemanet
Hoje
Homens
Infantil
Jogos
Jornais do Mundo
Jovem
Lazer
Leilões
pesquisar
Pesquisa
Dê a volta ao mundo na nossa pesquisa. Clique já!
DIRECTÓRIO NACIONAL
ajuda
Comércio, Indústria e Serviços
Lojas, Serviços, Produtos
Computadores e Internet
Empresas, Internet, Software
Comunicação Social
Jornais, Rádio, Televisão
Ensino e Investigação
Escolas, Institutos, Universidades
Entretenimento
Desporto, Música, Verão 2001
Novidades
Concursos, Congressos, Eventos
Páginas Pessoais
NetBI, Páginas Pessoais, Famílias
Comunidades, Regional e Turismo
Câmaras Municipais, Serviços, Turismo
Serviços de Informação
Anúncios, Chat
Sociedade e Cultura
Arte, Cultura, Governo, Saúde
DIRECTÓRIO MUNDIAL
ajuda
Arts
News
Games
Business
Recreation
Health
Computers
Reference
Sports
Society
World
Home
Science
Shopping
Regional
Motores
A Internet sobre rodas
Veja aqui as mais recentes notícias sobre o mundo automóvel, motorizado e todo o tipo de desporto automóvel.
Passatempos
Passatempo Biotherm
Últimas TSF / Lusa - Terça, 14
TSF - Lei Eleitoral
Independentes já podem concorrer às autarquias.
Lusa - Astúrias
Montanhista português morreu nas Astúrias.
Desporto
ID - Pimenta Machado
«Árbitros estão directamente ligados aos resultados».
ID - Reinaldo Teles
«Liga mandou três delegados do Sporting».
Tecnologia
TeK - Processadores
IBM abandona processadores AMD no mercado americano.
TeK - Windows XP
Kodak e Microsoft chegam a acordo sobre Windows XP.
Economia
TSF - França
Preços no consumidor descem em Julho.
Lusa - BE
Inflação voltou a subir em Julho.
Voxpop
Backyard Babies
Concerto dos suecos cancelado em Paredes de Coura
HOJE NO SAPO
SAPO verde
Mobile: Abelha Maia no telemóvel
Motores: Rover 75 Tourer
Maya: Tarot online
Crianças: vem ver o site do Alfy!
Música: Paredes de Coura
Anti-violência: pena de morte
Imposfos: informações úteis
Cinema: faz a tua crítica
Astrologia: a personalidade
Prémios de publicidade: vote!
Verão: rabinhos ao léu
O seu seguro automóvel
TeK
SHOPPING
Vinho - Aveleda Alvarinho 1998
1.500$00 na Companhia do Vinho - Entrega grátis
Exclusivo COMPAQ Ensino, Portátil PIII 800 359.000$00 na Tele-Média
Perca 8 kilos por Mês: desde 11.980$00 na HerbalShop
Compaq Portátil 1230,-515: Só 324.000$00 na CPCNET
DVD-MAGNOLIA : 4.990$00 na Voxpop - Entrega grátis
PlayStation 2: 88.900$00 na CoShopper
Sistema Anti-Celulite : 13.976 $00 na loja Nutrishop
Conjunto de maquilhagem : 4.980$00 na Schwartz & Bento



2001

PT Multimedia integra **Lusomundo.net** (dn, jn, cinemas, tsf)

Aquisições estratégicas: Casa SAPO, Superemprego.

Enfoque grande no **Brasil**.



2002


Mensageiro · Páginas Amarelas · Acesso · Mail · Chats · Homepages · Fórum · Agenda · Mobile · Telepac · Netbi · Notícias
sapo.pt
8 dias de Viagem
Desde
€ 1.075
sapo ADSL.PT
encomendar
saiba mais
netbi
Olá Ana
Shopping · Bilhetes · Casas · Bolsa · Leilões · Vinhos · Música
Canais e Serviços
NOTÍCIAS
TSF · DN · JN · ID · J FUNDÃO · DN MADEIRA · AO · ÁFRICA II · TEK · AGÊNCIA FINANCEIRA
ACESSO INTERNET
SAPO ADSL.PT
SAPO Pré-Pago
SAPO Masterplan
SAPO Livre
Netpower
Netpac 2
COMUNICAÇÃO
Agenda
Chat
Favoritos
Fórum
Mail
Messageiro
Mobile
Netbi
Páginas Pessoais
SMS
COMPRA E VENDA
Banco BEST
Bilheteira
Casas e Imóveis
Emprego
Fotografias
Leilões
Livros
Música
Páginas Amarelas
Shopping
Vinhos
Pesquisar
SAPO
Em português
Mundial
Leilões
Shopping
Páginas Amarelas
Mobile: 4 mil Toques e Imagens de telemóvel
E-MAIL GRATUITO
Crie já o seu!
Mail
Password
OK
Jogo do Engate
O teu par ideal está aqui!
Alguém está perto de ti e tem os mesmos gostos e pensamentos que tu...
SAIBA MAIS
DIRECTÓRIO NACIONAL
top sapo | ajuda
Comércio, Indústria e Serviços
Lojas, Serviços, Produtos
Computadores e Internet
Empresas, Internet, Software
Comunicação Social
Jornais, Rádio, Televisão
Ensino e Investigação
Escolas, Institutos, Universidades
Entretenimento
Desporto, Música, Verão 2002
Novidades
Concursos, Congressos, Eventos, Festival Sudoeste
Serviços de Informação
Comunidades, Regional e Turismo
Últimas - Terça, 27
Tempo
TSF - Inspecção-Geral do Trabalho
Morte de trabalhador participada ao Ministério Público
TSF - Embaixada Cuba
Portugal não pode localizar esgrimistas
Economia
AF - Finanças
BCP eleito melhor banco em Portugal pela revista global finance
AF - Empresas
Ahold quer reforçar posição no mercado polaco com aquisição do Jumbo à Jerónimo Martins e considera 20 ME um preço justo
Desporto
ID - Benfica
HOJE NO SAPO
GameOver: dos ralis às raves
ADSL: novo acesso à Internet!
Exclusivos SAPO: saiba mais
Prémios SAPO: últimos dias!
SAPO PRÉ-PAGO: adira já!
SummerBytes: ganhe prémios!
Curiosidade: como é que dorme?
Novos jogos: não percas!
SHOPPING
COMPAQ Ensino P4,256Mb,30Gb, DVD - RW,15". € 84,00 / Mês
Mediabooks - Especial férias, descontos de 10% a 20%
Assine a Exame Informática com 20% Desconto! Poupe € 7,44
Novo CD dos Coldplay
Rush of blood - € 17,80
Relógio SWATCH - Mille Linie - apenas € 56 na Loja do



2002

Crash da bolsa

Banda larga começa em Portugal

A marca **SAPO** é partilhada com o negócio do acesso **ADSL** da PTC

Lança portal de BL **SAPO XL**





2003


Mensageiro | SAPO XL | Netbi | Mail | Chat | Toques e Logos | Páginas Amarelas | Imobiliário | Automobilistas | Shopping
sapo.pt
há vida na Internet
Adira já!
Campanha válida para adesões até 30/09/2003
NETCABO
DVD Gangs of New York - Edição Especial. Encomende já!
Acesso
SAPO ADSL PT
NETCABO
SAPO Livre
Outros
Comunicação
Mail
Mensageiro
Chats
IRC
Fórum
Páginas Pessoais
Mobile
Toques e Logos
SMS
Destaques
Automobilistas
SAPO XL
Prémios SAPO
Casas e Imóveis
Emprego
Leilões
Viagens
Notícias
na SAPO
Pesquisar
Netbi
Bom dia Carla
LOGOUT
Notícias
» Últimas
Hoje no SAPO
» Tempo » Horóscopo » Farmácias
TSF - Professores
Política educativa pode resolver excesso de oferta.
FC Porto 4-1 Sporting
Veja aqui o resumo do jogo.
Este verão ganha fantásticos prémios e mensalidades do SAPO ADSL PT
TSF - Segurança - Bush admite dar mais poderes à ONU no Iraque.
TSF - Iraque - Ramiro Lopes da Silva não afasta possibilidade de guerra civil.
Desporto
FC Porto
SL Benfica
Sporting CP
Futebol - portais SMS para sportinguistas e portistas!
Fórum - venha discutir o FC Porto 4-1 Sporting
Animais de companhia - registe o seu animal e receba ofertas!
Acesso Livre à Internet - registe-se agora!
Saúde Oral - escovagem manual ou escovagem eléctrica?

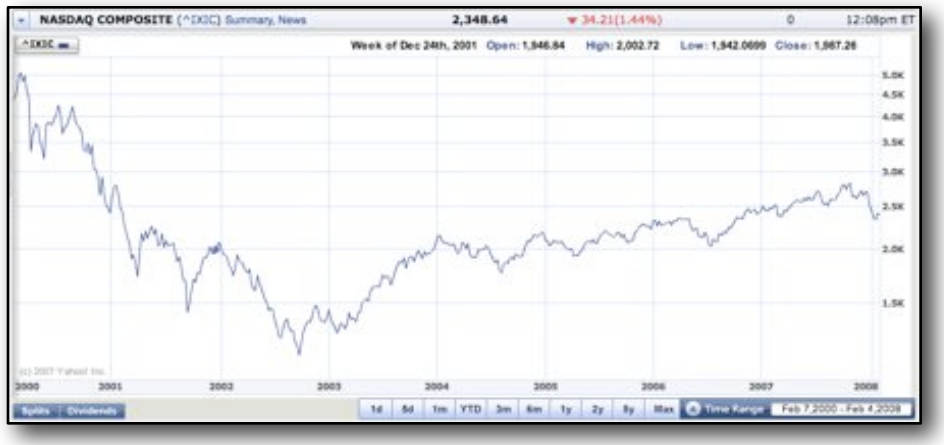


2003

Banda larga **explode**

SAPO obrigado a **profissionalizar-se**

Dark ages: **conteúdos exclusivos**





2004


Mail
SMS/MMS
Mensageiro
Música
sapo.pt
Shopping
P.Amarelas
Viagens
Classificados
Consultar
Registar
Antivirus
Imóveis
Emprego
Automóveis
Pessoais
No SAPO
Em Português
Mundial
Imagens
Páginas Amarelas
Produtos
Pesquisar
Regista o seu site
Anuncie na Pesquisa
Água Fonte Viva - Experimente uma semana grátis.
LOGIN SAPO
SAPO ADSL
Netcabo
Poupe 25€ - compre online
Kit + activação grátis - para compras online até dia 31
SMS de Natal:
TV Cabo Hoje
SIC
Música
Um Corpo Perfeito - L. Premium, às 22h00
Rosa De Alfama - L. Gallery, às 21h00
Acesso à internet
• SAPO
• NETCABO
Destaques
• Imóveis
• Viagens
• Leilões
• Mulher
• Jogos
• SAPO Sound Bits
• Natal
Centro de Mensagens
• Enviar SMS
• Enviar/receber MMS
• Toques e Logos
• Mensageiro
• Mail
SAPO XL
• Downloads Música
• Vídeos de Futebol
• Jogos Online
• SIC em Directo
Notícias
• TSF
• Diário de Notícias
• Jornal de Notícias
• SIC
• Diário Digital
• Economia
Notícias
Sexta-Feira, 10 de Dezembro
» DN » JN » TSF » SIC » Tek » DD
SIC - Descoberta
Novo antibiótico contra a tuberculose
• TSF - Timor-Leste - Missão da ONU deve ficar por mais um ano, diz Ramos Horta
• TSF - Direitos Humanos - Dia Internacional assinala-se esta sexta-feira
Desporto
» mais
• Taça Intercontinental - Dragões já chegaram ao Japão
Economia
» mais
• Negócios - Colgate-Palmolive vende fábrica em Portugal
Hoje no SAPO
» Tempo » Bolsa » Horóscopos » TV » Passatempos
SMS de solidariedade
Leia a sua frase no SAPO e ajude uma instituição de solidariedade
LA REDOUTE
O melhor da Moda e Decoração
PEÇA JÁ O SEU CATÁLOGO!
Clique aqui
ou ligue 707 20 10 10
Shopping
Leilões
Viagens
» Shopping » Loja PT » Ver todas as lojas

2004

SAPO Challenge e PT Escolas

Nasce o Youtube



YouTube
Broadcast Yourself™

2005


Anuncie aqui e ganhe € 10 até 31 de Dezembro
Área do Cliente SAPO ADSL
sapo.pt
Mail
Messenger SMS Grátis
Fotos Blogs
Jogos Música
Shopping
Bilhetes Viagens
Classificados
Ver / Criar 1 Giga Antivirus Outlook
Este fim de ano envia sms grátis com o SAPO Messenger
Imóveis Emprego Automóveis Par Ideal
No SAPO
Em Português
Mundial
Imagens
Páginas Amarelas
Shopping
Pesquisar
Registe o seu site
Anuncie na Pesquisa
Descubra a diferença entre estilo de vida e vida com estilo!
LOGIN SAPO
SAPO ADSL
NetCabo
Oferta de 7 noites sem sorteio em Portugal e Espanha
Adere online ao SAPO ADSL.
Acesso à internet
• SAPO
• NETCABO
• Wi-Fi
• Exclusivos
Destaques
• 2005 em Revista
• Jogos
• Fotografia
• Automóveis
• Imóveis
• Leilões
• Emprego
• Pequenos Anúncios
• Factura electrónica
• Dakar 2006
• Funtastic Life
• UZO
Centro de Mensagens
• Messenger
• SMS Grátis
• Enviar SMS
• Enviar/receber MMS
• Toques e Logos
• Mail
SAPO XL
• Downloads Música
• Vídeos de Futebol
• SIC em Directo
Notícias
Quinta-feira, 29 de Dezembro
» DN » JN » TSF » SIC » Tek » DD » Dakar 2006
Presidenciais 2006
Alegre justifica acusações contra TVs com estudo da Marktest (DD)
• Médio Oriente - Al Qaeda do Iraque reivindica ataques com foguetes a Israel (DD)
• Saúde - Maternidade Alfredo da Costa terá novo bloco de partos para os bebés de 2006 (SIC)
DESPORTO
» mais
• Liga - Braga-Sporting no sábado e FC Porto-Boavista no domingo
ECONOMIA
» mais
• PT - Alargamento da comissão executiva com integração de Granadeiro e Rocrigo Costa
HOJE NO SAPO
» Tempo » Bolsa » Horóscopos » TV » Passatempos
Pequenos anúncios
Anuncie para mais de 2,6 milhões de portugueses
NOKIA
a Nokia deseja-lhe FELIZES COMUNICAÇÕES em 2006 e apresenta as suas NOVIDADES.
LA REDOUTE
O melhor da Moda e Decoração
PEÇA JÁ O SEU CATÁLOGO!
Clique aqui
ou ligue 707 20 10 10
Shopping
Leilões
Viagens
» Shopping » SAPO ADSL » AntiVirus



2005

SAPO re-assume a sua vocação de **Portal universal e Português**

Serviços de **comunidade**: Blogs, Fotos, Messenger

Modelo clássico de rentabilização da audiência através da **publicidade**



2006


Faça do SAPO a sua Homepage.
Área do Cliente SAPO ADSL
Mail
Messenger
Blogs
Jogos
sapo.pt
msg sapo messenger ganha um iPod!
Shopping
Bilhetes
Viagens
SAPO XL
Português
Mundial
Notícias/Blogs Novo!
Imagens
Páginas Amarelas
Produtos
Directório
Pesquisar em Português:
Pesquisar
Registe o seu site
Anuncie na Pesquisa
Precisa de crédito até € 3.000? Simule agora e obtenha resposta imediata!
LOGIN SAPO
SAPO ADSL
Netcabo sem limites
Activação grátis
Adere on-line e poupa € 25! Clica para saber mais.
Acesso à internet
• SAPO
• NETCABO
• Wi-Fi
• Banda Larga TMN
• Exclusivos
Destaques
• Bwin
• Floribella
• Transportis
• Taça
Classificados
• Automóveis
• Emprego
• Imóveis
• Leilões
• Motos
• Meetic
• Pequenos Anúncios
Comunicação
• Chats
• Fóruns
• Fotografias
• Páginas Pessoais
• Podcasting
• Postais
• SMS e MMS
• Telegramas
• Toques e Logos
Notícias
Sexta-Feira, 27 de Outubro
» DD » DE » DN » JN » SIC » Sol » Tek » TSF
Justiça
Vale e Azevedo luta pela absolvição; advogado vai recorrer da sentença (SIC)
• Greve - Metro de Lisboa pode parar na terça-feira (JN)
• França - 4.000 polícias e guardas «reforçam» arredores (DD)
DESPORTO
» mais
• Benfica/Eleições - Votação em bom ritmo e sistema electrónico a funcionar em pleno
Blog do SLB | Resultados
ECONOMIA
» mais
• EUA - Citigroup compra maior emissor de cartões de crédito da América Central (DE)
totoloto
É fácil. É barato. Dá milhões.
Será que é desta?
Aposte até Sábado em
www.jogossantacasa.pt
Hoje no SAPO
» Tempo » Bolsa » Horóscopos » TV » Passatempos
FC Porto-SL Benfica
Veja aqui os vídeos com os golos e os momentos mais importantes deste "clássico" nas últimas épocas!
Shopping
Leilões
Viagens
» Registo » Comece já a vender » Leilões
Grupo Fernando Barata
Leilões CowParade
Últimas da manada!

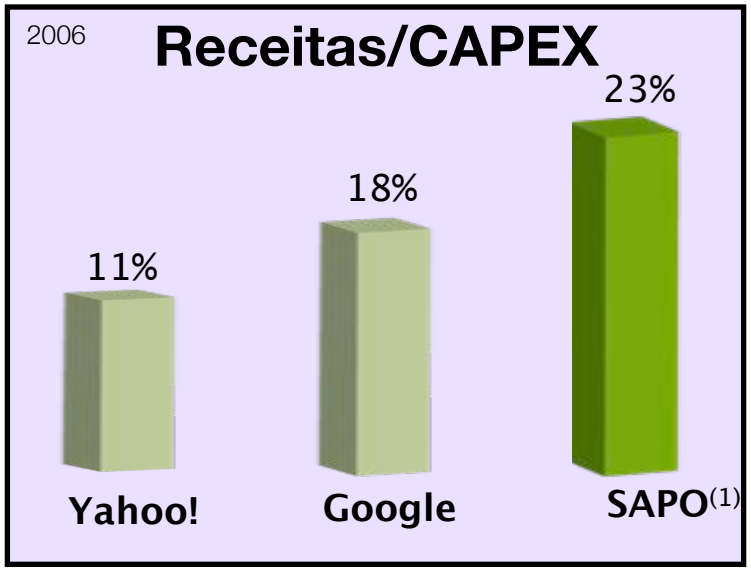


2006

Nasce o **SAPO Vídeos**

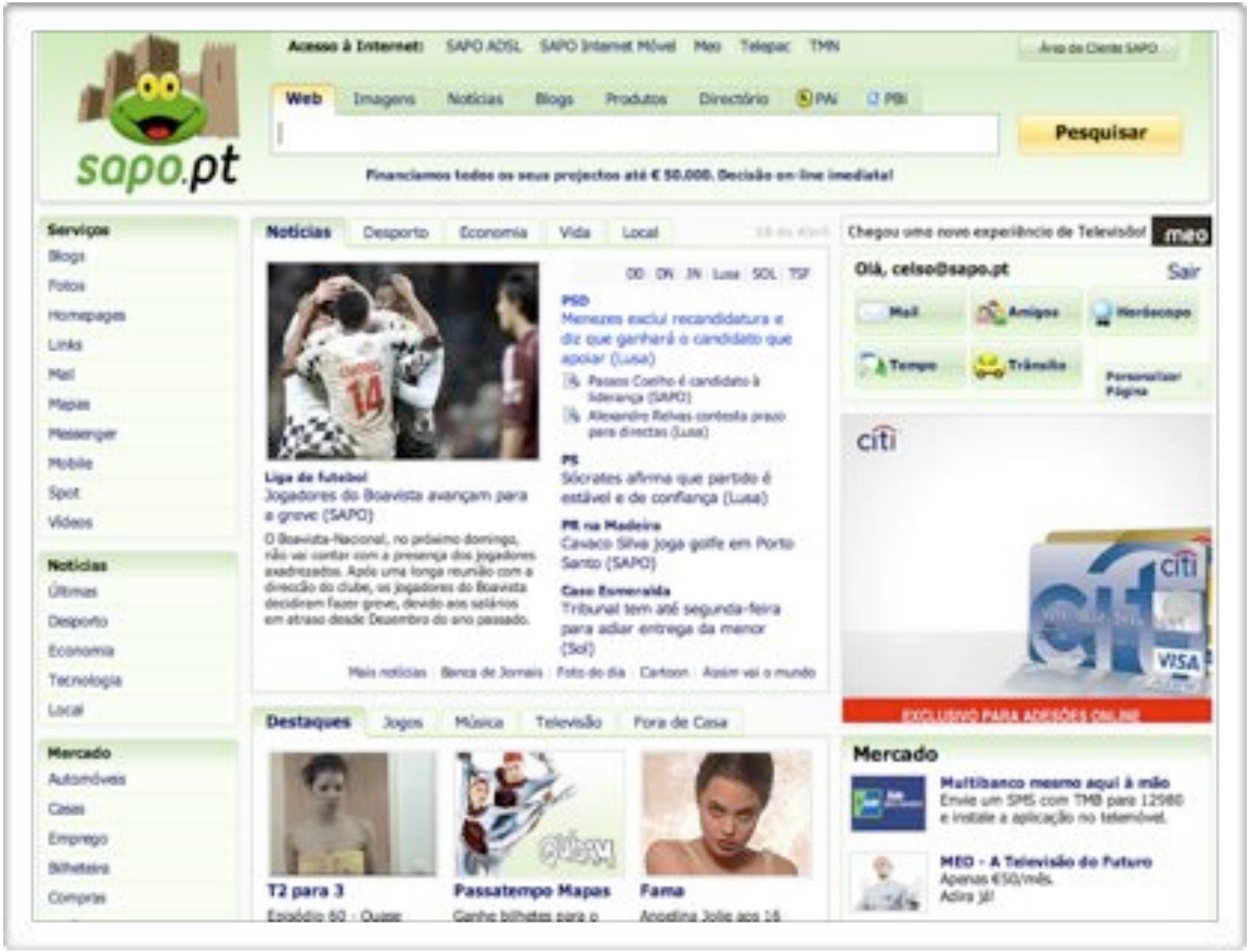
Uma nova abordagem de ver a concorrência global.

SAPO Local





2007


sapo.pt
Acesso à Internet: SAPO ADSL SAPO Internet Móvel Meo Telepac TMN
Área de Cliente SAPO
Web Imagens Notícias Blogs Produtos Directório PAi PBi
Pesquisar
Financiamos todos os seus projectos até € 50.000. Decisão on-line imediata!
Serviços
Blogs
Fotos
Homepages
Links
Mail
Mapas
Messenger
Mobile
Spot
Vídeos
Notícias
Últimas
Desporto
Economia
Tecnologia
Local
Mercado
Automóveis
Casas
Emprego
Bilheteira
Compras
Notícias Desporto Economia Vida Local
Liga de futebol
Jogadores do Boavista avançam para a greve (SAPO)
O Boavista-Nacional, no próximo domingo, não vai contar com a presença dos jogadores axadrezados. Após uma longa reunião com a direcção do clube, os jogadores do Boavista decidiram fazer greve, devido aos salários em atraso desde Dezembro do ano passado.
PSD
Menezes exclui recandidatura e diz que ganhará o candidato que apoiar (Lusa)
Passos Coelho é candidato à liderança (SAPO)
Alexandre Relvas contesta prazo para directas (Lusa)
PS
Sócrates afirma que partido é estável e de confiança (Lusa)
PR na Madeira
Cavaco Silva joga golfe em Porto Santo (SAPO)
Caso Esmeralda
Tribunal tem até segunda-feira para adiar entrega da menor (Sol)
Mais notícias | Banca de Jornais | Foto do dia | Cartoon | Assim vai o mundo
Destaques Jogos Música Televisão Fora de Casa
T2 para 3
Passatempo Mapas
Fama
Angelina Jolie aos 16
Chegou uma nova experiência de Televisão! meo
Olá, celso@sapo.pt Sair
Mail Amigos Horóscopo
Tempo Trânsito
Personalizar Página
citi
VISA
EXCLUSIVO PARA ADESÕES ON-LINE
Mercado
Multibanco mesmo aqui à mão
Envie um SMS com TMB para 12580 e instale a aplicação no telemóvel.
MEO - A Televisão do Futuro
Apenas €50/mês.
Adira já!

2007

Modernização

Organização e consolidação

Mais focados nos projectos **estratégicos**

Começa o projecto de **Internacionalização**

Receitas de publicidade aumentam +53%



Key figures SAPO

- 900 mil utilizadores uniq./ dia
- 20M páginas /dia
- 2M pesquisa /dia (30q/s)
- 18M€ receitas de publicidade (+53%)
- >50 canais e serviços

- >450 servidores
- Portal: 2.5Gbit/s average (6Gbit/s peak)
- Storage: >70 Terabytes úteis (75k ops/s)
- CAPEX >3.5M/ano em Tecnologia





Os nossos parceiros de conteúdos

REUTERS

SOL

diáriodigital

BIG

Diário de Notícias

DiarioEconomico.com

Jornal de Notícias

TSF online

Powered by casa dos bits

SPORTINVESTE MULTIMÉDIA | SA

Lusa
Agência de Notícias de Portugal, S.A.

RTP

PFtv

FAMA

Powered by sercultur conteúdos digitais

MontraBebé

Bebé mãe

Bebe

PREVENIR

medicina & saúde

ACS
Associação de Cuidados de Saúde

STOP

Acreditar

LIGA PORTUGUESA CONTRA O CANCRO

CRUZ VERMELHA PORTUGUESA

SPDV
SOCIEDADE PORTUGUESA DE DERMATOLOGIA E VENEREOLOGIA

Sociedade Portuguesa de Gastrenterologia

ANDROLOGIA

Men'sHealth

Modelo macro de funcionamento

Enfoque → **Autonomia** → **Responsabilização**

- Definição de equipas específicas de projecto
- Alocação a 100% das pessoas permitindo enfoque total
- Proximidade física das equipas potenciando a comunicação

- As equipas de projecto têm o empowerment para tomarem as decisões
- Menor hierarquização da tomada de decisão
- Manutenção do reporting das decisões tomadas

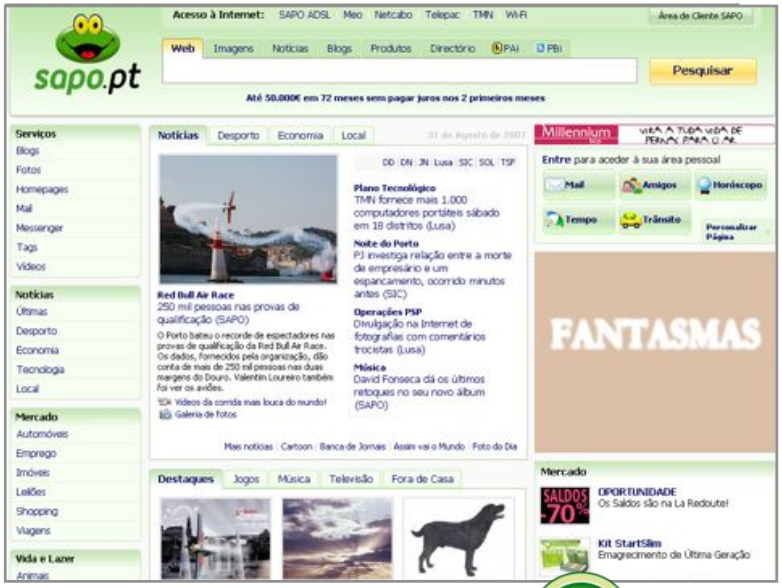
- Definição de objectivos
- Identificação das principais actividades a desenvolver
- Reporting periódico do estado do projecto
- Responsabilização da equipa pelo projecto

- Criação de **ferramentas transversais** aos projectos estruturantes.
- Promoção de uma **cultura saudável** de competitividade colaborativa interna.
- Metodologias e **processos ágeis** que nos permitem reagir e actuar de uma forma competitiva num negócio extremamente volátil, em que o imprevisível é a única constante.



O ecosistema SAPO

1. Investimento
2. Organização (RH)
3. I&D
4. Comunicação
5. Audiências e Receitas
6. Controlo





Os nossos pilares

Parceiros

Rede de parceiros SAPO

Serviços Core

Conteúdos
Messaging
Notícias
Publicidade
Search
GIS&Geo

Portal SAPO

Multiplataforma

Mobile
TV(Meo)
Home appliances ...

Comunidade

Apoio a Cliente
Blogs
Fotos
Social Networking
Vídeos
Links ...



Internacionalização



Cabo Verde

Angola

Moçambique

Brasil ?









Tecnologia no SAPO









Laboratório Universidade de Aveiro













SAPO

Codebits









SAPO Codebits

5 dicas

para o empreendedor



Trabalho



Paixão



Persistência



Excelência



Irreverência



PTMail

1º giga projecto
18m
fight the system
opensource
migração telepac
motivação
trabalho em equipa
poupanças
+1M€



PTMail

1º giga projecto
18m
fight the system
opensource
migração telepac
motivação
trabalho em equipa
poupanças
+1M€







Celso Martinho
smtp: celso@co.sapo.pt
xmpp: celso@sapo.pt
http://celso.arrifana.org/

